



**Servicii
Publice Tulcea**

S.C. SERVICII PUBLICE S.A.

Licența A.N.R.S.C. nr. 5174 / 25.08.2025

Nr. _____ / _____

intrare

iesire

TULCEA – str. Mahmudiei, nr. 17, tel.: 0240515541 / 0747022040;

Cod Unic de Înregistrare : RO 22618640 ;

Nr. de ordine în Registrul Comerțului : J2007000591367

Cont : RO13BRDE370SV12152433700 B.R.D.Groupe Société Générale S.A. TULCEA

E-mail : office@serviciipublicetulcea.ro | Website : www.serviciipublicetulcea.ro

**RAPORTUL PRIVIND ACTIVITATEA DIRECTORULUI GENERAL AL
SOCIETĂȚII SERVICII PUBLICE S.A. TULCEA
ÎN PERIOADA 01.01.2026-30.06.2026**

PREAMBUL

Prin specificul organizării Societății Servicii Publice S.A., în conformitate cu dispozițiile art. 54 din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, directorii elaborează și prezintă trimestrial un raport de activitate pe care îl prezintă Consiliului de Administrație.

Art. 54 “Directorul general sau, după caz, directoratul întreprinderii publice elaborează trimestrial și prezintă consiliului de administrație sau, după caz, consiliului de supraveghere un raport în care sunt prezentate informații privind execuția mandatului său, schimbările semnificative în situația afacerilor și în aspectele externe care ar putea afecta performanța întreprinderii publice sau perspectivele sale strategice.”

Prezentul raport de activitate este întocmit conform prevederilor art. 54 din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, de către dna. Bumbac Ionela în calitate de Director General al Societății Servicii Publice S.A. în conformitate cu prevederile din contractele de mandat nr. xxxx pentru a fi prezentat și supus analizării Consiliului de Administrație.

I. PREZENTARE GENERALĂ :

1.1. Cadru instituțional

Societatea Servicii Publice S.A. cu sediul în Municipiul Tulcea, str. Mahmudiei nr.17, este un serviciu public de interes local, înființat în baza Legii nr. 31/1990 privind societățile comerciale, a Legii nr.51/2006 legea serviciilor de utilități publice și a Legii nr.101/2006 a serviciului de salubritate a localităților;

Societatea Servicii Publice S.A. are un capital social de 693.200 lei , format dintr-un număr de 100 acțiuni, acestea aparținând în proporție de 99,99 % acționarului principal Consiliul Local Tulcea și 0,01% fiind deținute de Societatea ENERGOTERM S.A. Tulcea.





**Servicii
Publice Tulcea**

S.C. SERVICII PUBLICE S.A.

Licența A.N.R.S.C. nr. 5174 / 25.08.2025

Nr. _____ / _____

intrare

iesire

TULCEA – str. Mahmudiei, nr. 17, tel.: 0240515541 / 0747022040;

Cod Unic de Înregistrare : RO 22618640 ;

Nr. de ordine în Registrul Comerțului : J2007000591367

Cont : RO13BRDE370SV12152433700 B.R.D.Groupe Société Générale S.A. TULCEA

E-mail : office@serviciipublicetulcea.ro | Website : www.serviciipublicetulcea.ro

1.2. Obiect de activitate și cadrul legal

Contractul nr.27039/56/16.09.2020 de delegare a gestiunii serviciilor publice de salubritate a municipiului Tulcea prin concesiune, aprobat prin Hotărârea Consiliului Local nr 158 /2020 conform căruia principalele activități ale societății sunt: colectarea și transportul deșeurilor municipale de la persoane fizice și persoane juridice, măturatul, spălatul, stropirea și întreținerea căilor publice, curățarea și transportul zăpezii de pe căile publice și menținerea în funcțiune a acestora pe timp de polei sau de îngheț, colectarea transportul și depozitarea deșeurilor rezultate din activități de construcții și demolări.

Contractul de delegare a gestiunii serviciilor publice de administrare a domeniului public și privat al Municipiului Tulcea nr.47/25.10.2019 aprobat prin HCL nr.209/24.10.2019, conform căruia Societatea Servicii Publice S.A. Tulcea prestează servicii de salubritate și întreținere a spațiilor verzi ale parcurilor din municipiul Tulcea și ale stadioanelor “Delta “ și “Cozma Zaiț “ cât și activități de întreținere fântâni arteziene situate pe teritoriul municipiului Tulcea.

Contractul de delegare a gestiunii serviciului public de administrare a domeniului public și privat al U.A.T Municipiul Tulcea privind activitatea de gestionare a câinilor fără stăpân prin atribuire directă nr.4059/02.02.2021, aprobat prin Hotărârea Consiliului Local nr. 25/28.01.2021, conform căruia societatea prestează activități de capturare a câinilor prin metode specifice prevăzute în Anexa 2 din OUG nr.155/2001, transportul câinilor la adăpostul amenajat pe str. Combustibilului nr.6 conform Anexei 2 din OUG 155/2001, examinare clinică și înregistrare câini în registre speciale, adăpostirea, îngrijirea și hrănirea câinilor, deparazitarea, vaccinarea antirabică , operațiuni de sterilizare, revendicări și adopții, eutanasiere în condițiile prevăzute de Anexa 3 din OUG 155/2001, neutralizarea cadavrelor conform legislației, operațiuni de dezinsecție, dezinsecție în adăpostul de câini, completarea documentelor cerute de lege și a fișelor privind activitatea zilnică.

Contractul de delegare a gestiunii serviciului public de administrare a domeniului public și privat al UAT Municipiul Tulcea pentru servicii de colectare , transport și neutralizare cadavre de animale de pe domeniul public din Mun Tulcea.

II. CONDUCEREA EXECUTIVĂ A SOCIETĂȚII SERVICII PUBLICE S.A. TULCEA

2.1. Adunarea Generală a Acționarilor este organul de conducere a societății, care decide politica economică a acesteia în conformitate cu mandatul primit.

2.2. Echipa managerială

Conducerea executivă în perioada 01.01.2026-30.06.2026:

Director General– Bumbac Ionela numit prin Decizia CA nr. 16/30.12.2025 pentru un mandat de 3 ani și 3 luni în conformitate cu OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă, având atribuții de conducere, organizare și gestionare a activității societății potrivit legii și actului de înființare.





Nr. _____ / _____

intrare

iesire

TULCEA – str. Mahmudiei, nr. 17, tel.: 0240515541 / 0747022040;

Cod Unic de Înregistrare : RO 22618640 ;

Nr. de ordine în Registrul Comerțului : J2007000591367

Cont : RO13BRDE370SV12152433700 B.R.D.Groupe Société Générale S.A. TULCEA

E-mail : office@serviciipublicetulcea.ro | Website : www.serviciipublicetulcea.ro

În perioada 01.01.2026-30.06.2026, societatea nu a încheiat acte juridice cu administratorii ori cu directorii, cu angajații sau cu acționarii care dețin controlul asupra societății sau cu o societate controlată de aceștia, conform prevederilor art.52-53 din OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice cu modificările aferente.

III. ACTIVITATEA OPERAȚIONALĂ A SOCIETĂȚII SERVICII PUBLICE S.A. TULCEA

3.1 Activitatea de producție și exploatare în perioada 01.01.2026 și până la 30.06.2026

Societatea a prestat în principal activitățile principale, precum și activitățile specifice perioadei:

- colectare și transport deșeuri municipale de la persoane fizice și juridice;
- activități de întreținere a spațiilor verzi specifice sezonului;
- s-au efectuat tăieri și corecții arbori de pe teritoriul municipiului Tulcea conform comenzilor UAT Tulcea;

- salubritatea străzilor conform planificărilor UAT.

Pentru activitatea de întreținere a zonelor verzi s-au înregistrat venituri în valoare de 2.989.273,02 lei.

Nr. Crt	Denumire activitate	um	Cantități 30.06.2026	Venit realizat lei 30.06.2026
1	Colectare și transport deșeuri menajere	tone	9.669,54	2.491.759,44
2	Întreținerea și igienizarea străzilor. Măturat manual Întreținere	mp	18.148.492,58 19.917.369,88	1.981.483,87
	Măturat mecanizat Stropit Calamități spălat Spălat carosabil trotuare		14.355.656,08 5.349.761,60 266.340,00	17



Nr. _____ / _____

intrare

iesire

TULCEA – str. Mahmudiei, nr. 17, tel.: 0240515541 / 0747022040;

Cod Unic de Înregistrare : RO 22618640 ;

Nr. de ordine în Registrul Comerțului : J2007000591367

Cont : RO13BRDE370SV12152433700 B.R.D.Groupe Société Générale S.A. TULCEA

E-mail : office@serviciipublicetulcea.ro | Website : www.serviciipublicetulcea.ro

Nr. Crt	Denumire activitate	um	Cantități 30.06.2026	Venit realizat lei 30.06.2026
3	Calamitati Mecanizat deszapezire Comb. Polei Manual deszapezire Comb.polei manual	mp	7.930.966,574 1.037.660,820 237.096,00 305.684,75	132.602,12
4	Activitate de iarna			1.387.079,37
5	Ecarisaj Câini capturați Câini eutanasiați Câini adoptați/revendicați Câini aflați în adăpost	buc	258 120 144 12	296.087,55
6	Întreținere /reparații exploatare fântâni arteziene			457.989,56
7	Agenți economici	NR.	1.638	2.653.849,13
8	Valorificare materiale reciclabile Hartie si carton Folie color Folie transparenta Sticla Pet Doze aluminiu Alte plastice DEE Maculatura			257.740,85
9.	Taxa aviz salubritate Închirieri utilaje Venituri diverse			431.150,35

3.2.Activitatea Directorului General



**Servicii
Publice Tulcea**

S.C. SERVICII PUBLICE S.A.

Licența A.N.R.S.C. nr. 5174 / 25.08.2025

Nr. _____ / _____

intrare

iesire

TULCEA – str. Mahmudiei, nr. 17, tel.: 0240515541 / 0747022040;

Cod Unic de Înregistrare : RO 22618640 ;

Nr. de ordine în Registrul Comerțului : J2007000591367

Cont : RO13BRDE370SV12152433700 B.R.D.Groupe Société Générale S.A. TULCEA

E-mail : office@serviciipublicetulcea.ro | Website : www.serviciipublicetulcea.ro

Directorul General, prin structurile aflate în subordine, coordonează și gestionează activitatea curentă a Servicii Publice S.A. Tulcea, urmărind asigurarea continuității și îmbunătățirea serviciilor prestate la nivelul municipiului Tulcea.

În domeniul comercial, sunt administrate 1.638 de contracte active, încheiate cu persoane fizice și agenți economici. Activitatea vizează menținerea relațiilor contractuale existente, recuperarea creanțelor, precum și extinderea bazei de contractare. În acest sens, sunt identificați agenții economici care desfășoară activități pe raza municipiului și care au obligația de a încheia contracte pentru serviciile prestate de societate.

Se urmărește permanent actualizarea și completarea documentației contractuale. Sunt coordonate activitățile de întocmire și semnare a actelor adiționale, în funcție de modificările legislative, actualizarea tarifelor și schimbările intervenite în activitatea beneficiarilor.

Pentru activitatea de dezapezire desfășurată în lunile ianuarie și februarie 2026, au fost întocmite documentele contractuale și actele necesare, în baza codurilor meteorologice emise și a intervențiilor realizate.

În domeniul gestionării câinilor fără stăpân, este coordonată activitatea adăpostului public. Sunt întocmite și verificate dosarele privind adopția și revendicarea câinilor capturați. Se menține colaborarea cu organizațiile neguvernamentale, voluntarii și cetățenii interesați de adopții. Până la data de 30.06.2026 au fost organizate două târguri de adopții, pentru promovarea câinilor din adăpost și încurajarea adopției responsabile.

Au fost actualizate tarifele aferente contractului de delegare a gestiunii serviciului public de administrare a domeniului public și privat al U.A.T. Municipiul Tulcea, privind activitatea de gestionare a câinilor fără stăpân.

A fost încheiat un nou contract de delegare a gestiunii serviciului public de administrare a domeniului public și privat al U.A.T. Municipiul Tulcea, pentru activitatea de colectare, transport și neutralizare a cadavrelor de animale de pe domeniul public al municipiului Tulcea.

A fost înaintat proiectul privind modificarea tarifului pentru colectarea și transportul deșeurilor reziduale și biodegradabile. Modificarea a fost aprobată prin H.C.L. nr. 12 din 29.01.2026, tariful fiind actualizat de la 226,52 lei/tonă la 248,02 lei/tonă.

A fost înaintată propunerea privind modificarea tarifului pentru emiterea avizului de salubritate necesar autorizării lucrărilor de construcții. Modificarea a fost aprobată prin H.C.L. nr. 60 din 31.03.2026, tariful fiind actualizat de la 33,87 lei, fără TVA, la 82,49 lei, fără TVA.

În domeniul spațiilor verzi, au fost coordonate lucrările de cosire, greblare, colectare și transport al resturilor vegetale, mobilizare a solului, întreținere a gardurilor vii, plantare, udare, toaletare și





**Servicii
Publice Tulcea**

S.C. SERVICII PUBLICE S.A.

Licența A.N.R.S.C. nr. 5174 / 25.08.2025

Nr. _____ / _____

intrare

iesire

TULCEA – str. Mahmudiei, nr. 17, tel.: 0240515541 / 0747022040;

Cod Unic de Înregistrare : RO 22618640 ;

Nr. de ordine în Registrul Comerțului : J2007000591367

Cont : RO13BRDE370SV12152433700 B.R.D.Groupe Société Générale S.A. TULCEA

E-mail : office@serviciipublicetulcea.ro | Website : www.serviciipublicetulcea.ro

doborâre a arborilor. Activitățile au vizat parcurile, aliniamentele stradale, sensurile giratorii și celelalte zone verzi aflate în administrarea societății.

A fost elaborat și transmis Direcției Tehnice din cadrul U.A.T. Municipiul Tulcea Regulamentul privind administrarea și întreținerea spațiilor verzi, actualizat în raport cu prevederile legale în vigoare.

La stația de pompare a Lacului Ciuperca au fost realizate lucrări de înlocuire a motorului. Intervenția a necesitat participarea unei echipe de scafandri, pentru efectuarea operațiunilor în condiții de siguranță.

Au fost coordonate activitățile de verificare și întreținere a sistemelor automate de irigații din parcuri, sensuri giratorii și alte spații verzi. Au fost stabilite programe de udare adaptate temperaturilor și necesarului de apă al vegetației.

Au fost inițiate demersuri pentru actualizarea și completarea contractului de delegare privind serviciile de salubritate, inclusiv pentru reglementarea distinctă a tarifelor aferente colectării deșeurilor voluminoase, deșeurilor generate în cadrul evenimentelor publice și altor activități care necesitau clarificare contractuală.

A fost elaborată o procedură de intervenție în cazul ploilor abundente și al acumulărilor de apă. Au fost identificate zonele vulnerabile, resursele disponibile, timpii de intervenție și responsabilitățile structurilor implicate. Procedura urmărește reducerea timpului de răspuns și coordonarea eficientă cu U.A.T. Municipiul Tulcea, Inspectoratul pentru Situații de Urgență și operatorii care dețin utilaje specializate.

Au fost monitorizate consumurile de combustibil, foile de parcurs, utilizarea autovehiculelor și necesarul de reparații pentru parcul auto al societății. Totodată, au fost inițiate măsuri pentru inventarierea și casarea bunurilor care nu mai pot fi utilizate, în vederea eliberării și organizării spațiilor de lucru.

Directorul General urmărește permanent îmbunătățirea calității serviciilor publice, creșterea eficienței operaționale, utilizarea responsabilă a resurselor și dezvoltarea proiectelor care contribuie la menținerea unui municipiu curat, sigur și bine administrat.





Nr. _____ / _____

intrare

iesire

TULCEA – str. Mahmudiei, nr. 17, tel.: 0240515541 / 0747022040;

Cod Unic de Înregistrare : RO 22618640 ;

Nr. de ordine în Registrul Comerțului : J2007000591367

Cont : RO13BRDE370SV12152433700 B.R.D.Groupe Société Générale S.A. TULCEA

E-mail : office@serviciipublicetulcea.ro | Website : www.serviciipublicetulcea.ro

IV. COMPARAȚIA VENITURILOR REALIZATE ÎN ANII 2025 ȘI 2026

Salubritate

	Fara TVA Realizat 2025	Fara TVA Realizat 2026	procent fata de an precedent
Ianuarie	247173,86	142040,57	57,47%
Februarie	215282,54	168550,03	78,29%
Martie	305425,82	459517,79	150,45%
Aprilie	325226,62	350619,16	107,81%
Mai	366023,23	430477,21	117,61%
Iunie	465033,06	527813,21	113,50%

Agenti economici

	Fara TVA Realizat 2025	Fara TVA Realizat 2026	procent fata de an precedent
Ianuarie	416754,32	423544,44	101,63%
Februarie	417223,82	435005,07	104,26%
Martie	428845,81	482918,37	112,61%
Aprilie	431292,85	466841,88	108,24%
Mai	444496,57	481691,47	108,37%
Iunie	440523,51	470960,61	106,91%



**Servicii
Publice Tulcea**

S.C. SERVICII PUBLICE S.A.

Licența A.N.R.S.C. nr. 5174 / 25.08.2025

Nr. _____ / _____

intrare

iesire

TULCEA – str. Mahmudiei, nr. 17, tel.: 0240515541 / 0747022040;

Cod Unic de Înregistrare : RO 22618640 ;

Nr. de ordine în Registrul Comerțului : J2007000591367

Cont : RO13BRDE370SV12152433700 B.R.D.Groupe Société Générale S.A. TULCEA

E-mail : office@serviciipublicetulcea.ro | Website : www.serviciipublicetulcea.ro

Zone verzi

	Fara TVA Realizat 2025	Fara TVA Realizat 2026	procent fata de an precedent
Ianuarie	244257,96	45795,06	18,75%
Februarie	139824,18	132902,34	95,05%
Martie	266477,38	472615,91	177,36%
Aprilie	354778,28	818116,59	230,60%
Mai	585935,91	856610,05	146,20%
Iunie	654990,80	832045,67	127,03%

Taxa de habitat

	Fara TVA Realizat 2025	Fara TVA Realizat 2026	procent fata de an precedent
Ianuarie	353457,29	321844,02	91,06%
Februarie	273663,61	304994,77	111,45%
Martie	396941,13	444051,91	111,87%
Aprilie	452487,98	439328,71	97,09%
Mai	389740,21	430687,32	110,51%
Iunie	404904,50	459862,55	113,57%

Ecarisaj

	Fara TVA Realizat 2025	Fara TVA Realizat 2026	procent fata de an precedent
Ianuarie	28979,09	20906,55	72,14%





**Servicii
Publice Tulcea**

S.C. SERVICII PUBLICE S.A.

Licența A.N.R.S.C. nr. 5174 / 25.08.2025

Nr. _____ / _____

intrare

iesire

TULCEA – str. Mahmudiei, nr. 17, tel.: 0240515541 / 0747022040;

Cod Unic de Înregistrare : RO 22618640 ;

Nr. de ordine în Registrul Comerțului : J2007000591367

Cont : RO13BRDE370SV12152433700 B.R.D.Groupe Société Générale S.A. TULCEA

E-mail : office@serviciipublicetulcea.ro | Website : www.serviciipublicetulcea.ro

Taxa de habitat

Februarie	32240,63	37722,67	117,00%
Martie	39021,94	17122,32	43,88%
Aprilie	34197,82	59243,51	173,24%
Mai	19467,63	74421,12	382,28%
Iunie	29385,31	83145,62	282,95%

Fantani arteziene

	Fara TVA Realizat 2025	Fara TVA Realizat 2026	procent de precedent fata an
Ianuarie	19142,86	19597,95	102,38%
Februarie	21059,51	19030,54	90,37%
Martie	86247,19	62984,41	73,03%
Aprilie	91863,79	94632,49	103,01%
Mai	93745,38	76532,08	81,64%
Iunie	125982,70	51891,40	41,19%

Selectiv

	Fara TVA Realizat 2025	Fara TVA Realizat 2026	procent de precedent fata an
Ianuarie	28018,59	24723,64	88,24%
Februarie	22373,39	20668,32	92,38%
Martie	25829,63	27338,86	105,84%
Aprilie	29677,58	24159,12	81,41%
Mai	28214,44	26716,74	94,69%





**Servicii
Publice Tulcea**

S.C. SERVICII PUBLICE S.A.

Licența A.N.R.S.C. nr. 5174 / 25.08.2025

Nr. _____ / _____

intrare

iesire

TULCEA – str. Mahmudiei, nr. 17, tel.: 0240515541 / 0747022040;

Cod Unic de Înregistrare : RO 22618640 ;

Nr. de ordine în Registrul Comerțului : J2007000591367

Cont : RO13BRDE370SV12152433700 B.R.D.Groupe Société Générale S.A. TULCEA

E-mail : office@serviciipublicetulcea.ro | Website : www.serviciipublicetulcea.ro

Taxa de habitat

Iunie	26739,78	24977,09	93,41%
-------	----------	----------	--------

Activitate de iarna

	Fara TVA Realizat 2025	Fara TVA Realizat 2026	procent fata de an precedent
Ianuarie	9399,79	514955,27	5478,37%
Februarie	130535,77	837825,10	641,84%

TMB

	Fara TVA Realizat 2025	Fara TVA Realizat 2026	procent fata de an precedent
Ianuarie	9942,66	5215,03	52,45%
Februarie	10825,39	10235,30	94,55%
Martie	8994,98	8604,43	95,66%
Aprilie	11664,77	10311,29	88,40%
Mai	12206,31	8154,34	66,80%
Iunie	11480,66	8335,54	72,61%

Total

	Fara TVA Realizat 2025	Fara TVA Realizat 2026	procent fata de an precedent
Ianuarie	1357126,41	1518622,53	111,90%
Februarie	1263028,84	1966934,13	155,73%
Martie	1557783,89	1975154,01	126,79%





Nr. _____ / _____

intrare

iesire

TULCEA – str. Mahmudiei, nr. 17, tel.: 0240515541 / 0747022040;

Cod Unic de Înregistrare : RO 22618640 ;

Nr. de ordine în Registrul Comerțului : J2007000591367

Cont : RO13BRDE370SV12152433700 B.R.D.Groupe Société Générale S.A. TULCEA

E-mail : office@serviciipublicetulcea.ro | Website : www.serviciipublicetulcea.ro

V. EXECUȚIA BVC LA DATA DE 30.06.2026

Bugetul de venituri și cheltuieli aferent anului 2026 a fost aprobat prin Hotărârea Consiliului Local nr. 107 / 12.05.2026.

- venituri totale în sumă de 13.117.825 lei realizată în procent de 110 %,

- cheltuieli totale în sumă de 13.066.266 lei, realizată în procent de 98,10 %.

	INDICATORI		Prevederi BVC Trim.II 2026	Realizat BVC Trim.II 2026	Variații	%
I	VENITURI TOTALE		11.925.000	13.081.595	1.156.595	109,70
II	CHELTUIELI TOTALE din care:		13.319.070	13.030.036	-289.034	97,83
1.	Cheltuieli de exploatare, din care:		13.256.320	12.923.546	-332.774	97,49
A	Cheltuieli cu bunuri și servicii		4.764.170	4.730.030	-34.140	99,28
B	Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate		629.070	613.295	-15.775	97,49
C	Cheltuieli cu personalul, din care:		7.541.680	7.251.159	-290.521	96,15
	C0	Cheltuieli de natură salarială (C1+C2)	7.063.130	6.793.230	-269.900	96,18
	C1	Cheltuieli cu salariile	6.455.020	6.197.875	-257.145	96,02
	C2	Bonusuri	608.110	595.355	-12.755	97,90
	C3	Alte cheltuieli cu personalul	0	0	0	0
	C4	Cheltuieli aferente contractului de mandat si a altor organe de conducere și control	184.630	184.626	-4	100,00



Nr. _____ / _____

intrare

iesire

TULCEA – str. Mahmudiei, nr. 17, tel.: 0240515541 / 0747022040;

Cod Unic de Înregistrare : RO 22618640 ;

Nr. de ordine în Registrul Comerțului : J2007000591367

Cont : RO13BRDE370SV12152433700 B.R.D.Groupe Société Générale S.A. TULCEA

E-mail : office@serviciipublicetulcea.ro | Website : www.serviciipublicetulcea.ro

	INDICATORI		Prevederi BVC Trim.II 2026	Realizat BVC Trim.II 2026	Variații	%
	C5	Cheltuieli cu asigurările și protecția socială, fonduri speciale și alte obligații legale	293.920	273.303	-20.617	92,99
D	Alte cheltuieli de exploatare		321.400	329.062	7.662	102,38
2.	Cheltuieli financiare		62.750	106.490	43.740	169,70
3.	Cheltuieli extraordinare		-	-	-	-
III	REZULTATUL BRUT		-1.394.070	51.559	1.445.629	
IV	IMPOZIT PE PROFIT		0	9.145	9.145	
V	PROFIT CONTABIL RAMAS DUPA DEDUCEREA IMPOZITULUI PE PROFIT		0	42.414	42.414	
	Numar de personal la finele trimestrului		145	145		100,00

CALCUL INDICATORI DIRECTOR GENERAL

Indicatori financiari

Nr. crt.	Indicator	Formula	Prevederi 2026	Pondere	Realizat trim. II 2026
1	Gradul de încasare a facturilor până la 270 zile (%)	Facturi încasate / Facturi emise × 100	90	15%	118,81



Nr. _____ / _____

intrare

iesire

TULCEA – str. Mahmudiei, nr. 17, tel.: 0240515541 / 0747022040;

Cod Unic de Înregistrare : RO 22618640 ;

Nr. de ordine în Registrul Comerțului : J2007000591367

Cont : RO13BRDE370SV12152433700 B.R.D.Groupe Société Générale S.A. TULCEA

E-mail : office@serviciipublicetulcea.ro | Website : www.serviciipublicetulcea.ro

Nr. crt.	Indicator	Formula	Prevederi 2026	Pondere	Realizat trim. II 2026
2	Rata de rotație a stocurilor (%)	Cifra de afaceri netă / Valoare medie stoc	>30	15%	30,38
3	Realizarea investițiilor din surse proprii (%)	Investiții realizate / Investiții propuse × 100	85	15%	10.99
4	Rata profitului brut înainte de amortizare și redevență (%)	$(\text{Venituri} - \text{Cheltuieli} + \text{Amortizare} + \text{Redevență}) / \text{Venituri} \times 100$	2,5	10%	4,44
5	Rata lichidității curente	$\text{Rata lichidității curente} / \text{Lichiditatea curentă} = \text{Active curente(circulante)} / \text{Datorii curente}$	2,00	5%	1,86

Indicatori Operaionali

Nr. crt.	Indicator	Formula	Prevederi 2026	Pondere	Realizat trim. II 2026
6	Respectarea de către operator a graficelor de ridicare a deșeurilor (%)	$\text{Numărul de ridicări efectuate conform graficului împărțit} / \text{numărul total de ridicări programate} \times 100$	99%	8%	99%



Nr. _____ / _____

intrare

iesire

TULCEA – str. Mahmudiei, nr. 17, tel.: 0240515541 / 0747022040;

Cod Unic de Înregistrare : RO 22618640 ;

Nr. de ordine în Registrul Comerțului : J2007000591367

Cont : RO13BRDE370SV12152433700 B.R.D.Groupe Société Générale S.A. TULCEA

E-mail : office@serviciipublicetulcea.ro | Website : www.serviciipublicetulcea.ro

Nr. crt.	Indicator	Formula	Preveder i 2026	Pondere	Realizat trim II 2026
7	Implementarea sistemului de siguranță și sănătate în muncă (%)	Instruiri ISU și SSM efectuate / necesare $\times 100$	100	7%	100

Indicatori orientați către servicii

Nr. crt.	Indicator	Formula	Preveder i trim II 2026	Pondere	Realizat trim II 2026
8	Gradul de conformare cu normele de mediu	Număr sancțiuni	0	5%	0
9	Scorul satisfacției utilizatorilor (%)	Chestionare scor 4–5 / total $\times 100$	75	5%	*
10	Continuitatea serviciilor publice	Respectarea programelor	$\geq 95\%$	5%	100%

Indicatori de guvernanță corporativă

Nr. crt.	Indicator	Formula	Preveder i trim II 2026	Pondere	Realizat trim II 2026
11	Raportarea la timp a indicatorilor de performanță	Raportări la termen	100	4%	100
12	Dezvoltarea sistemului de control intern managerial (%)	Acțiuni realizate / planificate $\times 100$	90	3%	*



Nr. _____ / _____

intrare iesire

TULCEA – str. Mahmudiei, nr. 17, tel.: 0240515541 / 0747022040;

Cod Unic de Înregistrare : RO 22618640 ;

Nr. de ordine în Registrul Comerțului : J2007000591367

Cont : RO13BRDE370SV12152433700 B.R.D.Groupe Société Générale S.A. TULCEA

E-mail : office@serviciipublicetulcea.ro | Website : www.serviciipublicetulcea.ro

Nr. crt.	Indicator	Formula	Preveder i trim II 2026	Pondere	Realizat trim II 2026
13	Implementarea Planului de Integritate (%)	Măsuri implementate / scadente × 100	90	3%	*

* Se calculează anual

Indicatori cheie de performanță, financiari

Gradul de încasare a facturilor până la 270 zile

$$\frac{\text{Facturi încasate } 16.825.307,70}{\text{Facturi emise } 14.161.125,75} \times 100 = \frac{16.825.307,70}{14.161.125,75} \times 100 = 118,81$$

Rata de rotație a stocurilor

$$\frac{\text{Cifra de afaceri neta } 13.079.375}{\text{Valoarea medie stoc } (310.042+550.883)/2} = \frac{13.079.375}{(310.042+550.883)/2} = 30,38$$

Realizarea investițiilor din surse proprii

$$\frac{\text{Investiții realizate surse proprii } 117.617}{\text{Investiții propuse surse proprii } 1.070.410} = \frac{117.617}{1.070.410} = 10,99$$

Rata profitului brut înainte de amortizare și redevență

$$\frac{(\text{Venituri} - \text{Cheltuieli} + \text{Amortizare} + \text{Redevență})}{\text{Venituri}} \times 100 = \frac{51.559+363.329+166.274}{13.081.595} \times 100 = 4,44$$

Rata lichidității curente

$$\frac{\text{Active curente } 7.270.166}{\text{Datorii curente } 2.942.493+956.292} = \frac{7.270.166}{2.942.493+956.292} = 1,86$$



**Servicii
Publice Tulcea**

S.C. SERVICII PUBLICE S.A.

Licența A.N.R.S.C. nr. 5174 / 25.08.2025

Nr. _____ / _____

intrare

iesire

TULCEA – str. Mahmudiei, nr. 17, tel.: 0240515541 / 0747022040;

Cod Unic de Înregistrare : RO 22618640 ;

Nr. de ordine în Registrul Comerțului : J2007000591367

Cont : RO13BRDE370SV12152433700 B.R.D.Groupe Société Générale S.A. TULCEA

E-mail : office@serviciipublicetulcea.ro | Website : www.serviciipublicetulcea.ro

VII.CONCLUZII

În perioada 01.01.2026, 30.06.2026, activitatea Servicii Publice S.A. Tulcea s-a desfășurat în condiții de continuitate, fiind asigurate serviciile de salubritate, colectare și transport al deșeurilor, întreținere a spațiilor verzi, dezapezire, întreținere a fântânilor arteziene și gestionare a câinilor fără stăpân.

Execuția bugetară la data de 30.06.2026 evidențiază venituri totale realizate în sumă de 13.081.595 lei, reprezentând 109,70% din nivelul programat. Cheltuielile totale au fost de 13.030.036 lei, reprezentând 97,83% din prevederile bugetare. Societatea a obținut un rezultat brut pozitiv de 51.559 lei, față de pierderea de 1.394.070 lei prevăzută în buget, precum și un profit contabil de 42.414 lei după deducerea impozitului pe profit.

Activitatea Directorului General a urmărit coordonarea structurilor societății, asigurarea continuității serviciilor, actualizarea cadrului contractual și tarifar, controlul costurilor și rezolvarea operativă a situațiilor apărute în teren. Au fost inițiate măsuri pentru modernizarea activității, dezvoltarea spațiilor verzi, eficientizarea intervențiilor și îmbunătățirea serviciilor oferite municipiului Tulcea.

Pentru perioada următoare, prioritățile sunt extinderea bazei de contractare, recuperarea creanțelor, realizarea investițiilor aprobate, modernizarea parcului auto și a echipamentelor, eficientizarea programelor de lucru și menținerea indicatorilor financiari și operaționali la nivelurile asumate. Directorul General va continua monitorizarea activității societății și va dispune măsurile necesare pentru creșterea calității serviciilor și utilizarea eficientă a resurselor.

Elaborat,

Director General
Bumbac Ionela

**Ionela
Bumbac**

Digitally signed
by Ionela Bumbac
Date: 2026.07.31
13:31:10 +03'00'



ACCREDITED
Management Systems
Certification Body
MSCB-173