

## **SC SERVICII PUBLICE SA**

TULCEA – str. Mahmudiei, nr. 17, tel. / fax : 0240/515541 ; 515546

Cod Unic de Înregistrare : RO 22618640

Nr. de ordine în Registrul Comerțului : J36 / 591 / 23.10.2007

Cont : RO13BRDE370SV12152433700 B.R.D. – Groupe Société Générale S.A. – TULCEA

Cont Trezoreria Tulcea : RO52TREZ6415069XXX002984

### **RAPORT DE GESTIUNE A CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE PRIVIND ADMINISTRAREA S.C. SERVICII PUBLICE S.A. PE ANUL 2021**

#### **I. PREZENTARE GENERALA :**

##### **1.1. Cadru institutional**

SC Servicii Publice SA cu sediul in Municipiul Tulcea, str. Mahmudiei nr.17, este un serviciu public de interes local, infiintat in baza legii nr. 31/1990 privind societatile comerciale, a Legii nr. 51/2006 legea serviciilor de utilitati publice si a Legii nr. 101/2006 a serviciului de salubritate a localităților prin H.C.L. nr. 195 / 2007 si H.C.L. nr. 264 / 2007 de reorganizare a DIRECTIEI SERVICII PUBLICE ;

##### **1.2. Structura actionariat**

SC Servicii Publice SA are un capital social de 693.200 lei , format dintr-un numar de 100 actiuni, acestea apartinand in proportie de 99.99 % actionarului principal Consiliul Local Tulcea , restul de 0.01% fiind detinute de SC ENERGETERM SA Tulcea.

##### **1.2. Obiect de activitate :**

Contractul de delegare a gestiunii prin concesiune a unor activități componente ale serviciului de salubritate a Municipiului Tulcea nr. 27039/56/16.09.2020, încheiat între Unitatea Administrativ-Teritorială Municipiul Tulcea și societatea Servicii Publice S.A., aprobat prin Hotărârea Consiliului Local al municipiului Tulcea nr. 158 din 27.08.2020 privind aprobarea delegării directe a gestiunii unor activități componente ale serviciului de salubritate a municipiului Tulcea către societatea Servicii Publice S.A. Tulcea,

Contractul de delegare a gestiunii serviciului public de administrare a domeniului public și privat al U.A.T Municipiul Tulcea privind activitățile de amenajare , salubritate , întreținere, modernizare și extindere spații verzi, parcuri , cișmele , fântâni arteziene și sisteme de irigații nr. 33776/25.10.2019 aprobat prin Hotărârea Consiliului Local nr. 209/24.10.2019 privind modificarea și completarea Regulamentului de organizare si funcționare a serviciilor publice de administrare a domeniului public și privat al municipiului Tulcea, aprobat prin anexa 3 a HCL al Municipiului Tulcea nr.2444/18.10.2010 și delegarea de gestiune prin negociere directă a serviciului public de administrare a domeniului public si privat al Mun Tulcea privind activitățile de amenajare , salubritate , întreținere , modernizare și extindere spații verzi , parcuri și cișmele , fântâni arteziene și sisteme de irigații.

Contractul de delegare a gestiunii serviciului public de administrare a domeniului public și privat al U.A.T. Municipiul Tulcea privind activitatea de gestionare a câinilor fără stăpân prin atribuire directă nr. 4059/02.02.2021 aprobat prin Hotărârea Consiliului Local nr.25/28.01.2021 privind aprobarea atribuirii directe a gestiunii serviciului public de administrare a domeniului public și privat al municipiului Tulcea privind activitatea de gestionare și supraveghere a câinilor fără stăpân pe raza municipiului Tulcea ;

## **II. CONDUCEREA SC SERVICII PUBLICE SA TULCEA.**

**2.1.** Adunarea Generala a Actionarilor este organul de conducere a societatii, care decide politica economica a acesteia in conformitate cu mandatul primit.

### **Componenta Adunarii Generale a Actionarilor :**

In conformitate cu **Hotararea AGA nr.1/28.01/2021** :

Halit Tatiana -reprezentant al Consiliului Local Tulcea  
Stan Ionel – reprezentant al Consiliului Local Tulcea  
Basca Nicusor Liviu – reprezentant al SC Energoterm Tulcea

In conformitate cu **Hotararea AGA nr.2/27.05.2021**

Halit Tatiana - reprezentant al Consiliului Local Tulcea  
Antrop Ciprian - reprezentant al Consiliului Local Tulcea  
Teodoru Razvan - reprezentant al SC Energoterm SA Tulcea

SC Servicii Publice SA a fost administrata in anul 2021 de Consiliul de Administratie cu membri selectati in conformitate cu OUG 109/2011 privind guvernanta corporative, a carui componenta a suferit următoarele modificari :

### **Hotararea nr.5/27.08.2020 :**

Tabacaru George Adrian - membru  
Pascale Rodica - membru  
Potgornai Ecaterina Lucica - membru  
Munteanu Dan Alexandru - membru  
Naciadis Daniel - membru

### **Hotararea AGA nr. 4/ 14.09.2021 si Hot AGA nr.1/14.01.2022**

Tabacaru George Adrian - Preşedinte  
Pascale Rodica - membru  
Potgornai Ecaterina Lucica -membru  
Bibu Nicolae Florin -membru  
Naciadis Daniel -membru

In prezent , urmare **Hotararare AGA nr.1/14.01.2022 si Hotarare AGA nr.2/24.03.2022**

Tabacaru George Adrian - Presedinte  
Pascale Rodica – membru  
Potgornai Ecaterina Lucica - membru  
Naciadis Daniel - membru  
Geambazu Nicu Florin - membru

### **2.2.Echipa manageriala :**

#### **Perioada 01.01.2021 – 29.03.2021**

**Director General : Gheorghiu Andrei Aurel** numit prin Decizia CA nr.3/29.03.2017 in conformitate cu OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa, sa conduca , sa organizeze si sa gestioneze activitatea societatii potrivit legii si actului de infiintare.

Contabil sef responsabil viza CFP – ec.Casian Feodor

### **Perioada 30.03.2021 – 12.07.2021**

**Director General provizoriu : Stan Ionel** numit prin Decizia CA nr.3/30.03.2021 in conformitate cu OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa, sa conduca , sa organizeze si sa gestioneze activitatea societatii potrivit legii si actului de infiintare pe perioada de 4 luni cu posibilitate de prelungire cu inca 2 luni, sau pana la finalizarea procedurii de selectie a candidatilor pentru ocuparea postului de Director General.

### **Perioada 13.07.2021- 29.07.2021**

**Director General : Stan Ionel** numit prin Decizia CA nr.7/12.07.2021 in conformitate cu OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa, sa conduca , sa organizeze si sa gestioneze activitatea societatii potrivit legii si actului de infiintare pentru un mandat de 4 ani.

**28.07.2021 - domnul Stan Ionel demisioneaza din functia de Director General.**

### **Perioada 01.08.2021 - 20.12.2021**

**Director General provizoriu : Holostencu Valeriu** numit prin Decizia CA nr.8 /29.07.2021 pe perioada de provizorat de 4 luni sau pana la finalizarea procedurii de selectie a candidatilor pentru functia de Director General , organizata in conformitate cu OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa si normele de aplicare ale acesteia din HG 725/2016.

### **Perioada 01.12.2021 – 31.12.2021**

**Director General : Holostencu Valeriu** numit prin Decizia CA nr. 16.20.12.2022 in conformitate cu OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa, sa conduca , sa organizeze si sa gestioneze activitatea societatii potrivit legii si actului de infiintare pentru un mandat de 4 ani.

**Director Economic : Bumbac Ionela** Decizia CA nr. 16.20.12.2022 in conformitate cu OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa, sa conduca , sa organizeze si sa gestioneze activitatea societatii potrivit legii si actului de infiintare pentru un mandat de 4 ani.

### **III. AUDIT STATUTAR**

Prin Hot. AGA nr.1/16.04.2019 a fost numit auditor SC GALF CONAUDIT SRL societate care indeplineste conditiile legale sa efectueze activitati de audit statutar extern , mandata pe o perioada de 3 ani financiari incepand cu anul 2019, care isi desfasoara activitatea independent conform legislatiei in vigoare ;

In conformitate cu prevederile statutului, situatia financiara a societatii a fost verificata conform contract nr 16/ 03.05.2019 de Auditor statutar SC GALF CONTAUDIT SRL, care a efectuat verificarea situatia financiara anuala, bilant la data de 31.12.2021, a contului de profit si pierdere, date informative la data de 31.12.2021 si anexele intocmite pentru anul 2021 conform cu standardele Internationale de audit financiar adoptate integral de Camera Auditorilor Financiari din Romania / ISA si Ordinul 1802/30.12.2014 emis de Ministerul Finantelor Publice din Romania / Standardele Internationale de Raportare Financiara, incluzand Standardele Internationale de Contabilitate si Interpretarile emise de Consiliul pentru Standardele Internationale de Contabilitate ( " IFRS " ) cu modificarile si completarile la zi .

Raspunderea asupra realitatii si exactitatii datelor cu privire la situatia patrimoniului si realizarii indicatorilor economico-financiari raportati prin situatiile financiare anuale o poarta Directorul General al societatii si Contabilul Sef.

La baza intocmirii bilantului au stat datele din balanta de verificare a conturilor sintetice incheiata la data de 31.12.2021, puse de acord cu soldurile din balanta conturilor analitice, incheiata dupa inregistrarea tuturor documentelor financiar- contabile aferente perioadei de raportare.

#### **IV.DATE FINANCIARE ALE SOCIETATII**

Analiza datelor din bilantul contabil incheiat la data de 31.12.2021,

#### **4.1.EVOLUTIA PATRIMONIULUI**

	INDICATORI	SOLD 01.01.2020	SOLD 31.12.2021	DIFERENTE	%
I	Total activ net, din care:	3.961.264	3.737.727	-223.537	94,35
A.	Active imobilizate	2.051.837	1.403.060	-648.777	68,38
B.	Active circulante	3.911.159	4.033.642	+122.483	103,13
	- stocuri	302.915	341.940	+39.025	112,88
	- creante	1.306.179	1.354.042	+47.863	103,66
	- disponibil in casa si conturi la banci	2.302.065	2.337.660	+35.595	101,54
C.	Cheltuieli inregistrate in avans	-	3.967	+3.967	-
D.	Datorii : sumele ce trebuie platite intr-o perioada de pana la un an	1.018.350	938.527	-79.823	92,16
E.	Active circulante nete / datorii curente nete	2.892.809	3.099.082	+206.273	107,13
F.	Total active minus datorii curente	4.945.007	4.503.110	-441.897	91,06
G.	Datorii : sumele care trebuie platite intr-o perioada mai mare de 1 an	824.354	562.573	-261.781	68,24
H.	Provizioane	159.389	202.810	+43.421	127,24
I.	Venituri inregistrate in avans	-	-	-	-
II	Total pasiv, din care :	3.961.264	3.737.727	-223.537	94,35
J.	Capital si rezerve	3.598.791	3.735.435	-136.644	103,80
1.	Capital subscris varsat	693.200	693.200	-	100,00
2.	Rezerve	2.905.591	3.042.235	+136.644	104,70
3.	Profitul sau pierderea reportata	20.861	-402.247	-381.386	-
4.	Rezultatul exercitiului	341.612	383.678	+42.066	112,31
	- Sold debitor	-	-	-	-
	- Sold creditor	341.612	383.678	+42.066	112,31
5.	Repartizarea profitului				
6.	Capitaluri proprii	3.961.264	3.737.727	-223.537	94,35

lei

La data de 31.12.2021 societatea detine active imobilizate nete in suma de 2.403.060 lei, fata de finele anului 2020 de 2.052.198 lei , se constata scaderea acestora cu 31,62 % respectiv 648.777 lei .

Scaderea se datoreaza amortizarii mijloacelor fixe in cursul anului 2021.

In ceea ce priveste evolutia activelor circulante se constata :

Cresterea pe total a activelor circulante cu 3,13 % datorita cresterii disponibilului in casa si conturi la banci respectiv 122.483 lei.

#### **4.2. SITUATIA CREANTELOR**

Creantele inregistrate de societate la data de 31.12.2021 sunt in valoare de 1.354.042 lei fata de 1.306.179 lei inregistrate la data de 31.12.2020, se constata scaderea acestora cu 3,66% respectiv 47.863 lei .

La data de 31.12.2021 creantele se compun din :

- Creante in suma de = 1.354.042,00 lei
- Factura UAT Tulcea- taxa habitat = 148.861,47 lei
- Facturi emise catre agenti economici = 635.125,14 lei
- Factura UAT Tulcea – activitate salubritate = 119.215,87 lei

• Factura UAT Tulcea – zone verzi	=	81.540,70 lei
• Factura UAT Tulcea –ecarisaj	=	26.501,85 lei
• Factura UAT Tulcea – fantani arteziene	=	14.047,85 lei
• Facturi emise pentru activitati diverse	=	128.807,86 lei
• Clienti factiri de intocmit	=	46.961,89 lei
• Facturi emise pentru majorari de intarziere	=	11.947,69 lei
• Clienti incerti	=	33.301,07 lei
• Furnizori debitori in suma de	=	23.214,61 lei
• Avans salarii in suma de	=	78.598,00 lei
• Bas si bass	=	8.386,00lei
• TVA neexigibila	=	247,00lei
• Debitori diversi	=	285,00lei

Creantele sunt evaluate la valoarea lor nominala.

Creante restante la data de 31.12.2021, care nu au fost incasate la termenele prevazute in contractele comerciale sunt in valoare de 209.502 lei, din care :

- Creante restante de la entitati din sectorul de stat in suma de 7.623 lei,
- Creante restante de la entitati din sectorul privat in suma de 201.879 lei.

Cheltuieli inregistrate in avans, la finele exercitiului financiar 2020 , prezinta sold in valoare de 3.967 lei si reprezinta tarif mentinere licenta an 2022 ianuarie, februarie.

#### **4.3. SITUATIA DATORIILOR**

Datoriile inregistrate de societate la data de 31.12.2021 sunt in valoare de 1.501.100 lei fata de 31.12.2020 – 1.842.704 lei, constatandu-se scaderea acestora cu 27,65 % - respectiv 341.604 lei.

1.sumele care trebuiesc a fi platite intr-o perioada de pana la un an sunt in valoare de 1.501.100 lei, astfel :

- datorii catre furnizori curenti in valoare de = 207.512 lei
- datorii in legatura cu personalul in valoare de = 199.426 ei
- datorii in legatura cu bugetul asigurarilor sociale in valoare de = 235.478 lei
- datorii fiscale in legatura cu bugetul statului in valoare de = 280.737 lei
- creditorii diversi in valoare de = 13.403 lei
- contributie ANRSC = 1.971

2.sumele care trebuie platite intr-o perioada mai mare de un an(leasing financiar) sunt in valoare de 562.573 lei ;

3.Provizioanele la data de 31.12.2021 sunt in suma de 202.810 lei si se compun din :

- provizioane in legatura cu personalul (Jipa Cezar) in suma de = 98.140 lei
- provizioane participarea salariatilor la profit = 43.421 lei
- provizioane privind creante neincasate in suma de = 61.249 lei

#### **4.4. CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE**

	INDICATORI lei	31.12.2020	31.12.2021	Diferente	%
1	Venituri din exploatare	15.347.128	16.375.945	+1.028.817	106,70
2	Cifra de afaceri	15.138.637	16.375.160	+1.236.523	108,17
3	Alte venituri din expoatare	208.491	785	-207.706	
4	Cheltuieli de exploatare	14.851.977	15.864.317	+1.012.340	106,81
5	Rezultatul din exploatare (+)	495.151	511.628	+16.477	103,32
6	Venituri financiare	530	565	+35	106,60
7	Cheltuieli financiare	60.268	42.494	-17.774	70,50
8	Rezultatul financiar ( - )	-59.738	-41.929	-17.809	70,19
9	Venituri totale	15.347.658	16.376.510	+1.028.852	106,70
10	Cheltuii totale	14.912.245	15.906.811	+994.566	106,70
11	Rezultatul brut al exercitiului	435.413	469.699	+34.286	107,87

	financiar				
12	Impozit pe profit	93.801	86.021	-7.780	91,70
13	Rezultatul net al exercitiului Financiar profit	341.612	383.678	+42.066	112,32

Din analiza contului de profit si pierdere 2020-2021 rezulta :

- veniturile totale cresc cu 6,70 %
- cheltuielile totale cresc cu 6,70 %, ceea ce a condus la realizarea unui rezultat brut pozitiv in suma de 469.699 lei.

#### **4.4.1.REPARTIZAREA PROFITULUI NET REALIZAT IN ANUL 2021 :**

Destinatia	Lei (RON)
Profit contabil ramas dupa deducerea impozitului pe profit de repartizat la 31.12.2020	383.678
Repartizarea profitului pentru: <i>rezerve legale</i>	0
Dividende cuvenite actionarului majoritar Consiliul Local Tulcea 50%	191.839
Participarea salariatilor la profitul din anul 2020 in cuantum de 10% din profitul net realizat.	38.368
Alte rezerve constituite ca surse proprii de finantare	153.471
Alte repartizari prevazute de lege	0

Explicatii pentru repartizarea, dupa balanta si bilant

PROFIT BRUT AL EXERCITIULUI FINANCIAR -----	469.699
CHELTUIALA CU IMPOZITUL PE PROFIT -----	86.021
PROFITUL NET AL EXERCITIULUI FINANCIAR (A)-----	383.678
+Provizion privind participarea salariatilor la profit (dedus din profitul contabil 383.678 X 10 %) (B) -----	38.368
PROFIT NET DE REPARTIZAT AFERENT EXERCITIULUI FINANCIAR	307.000
Repartizat astfel:	
1.rezerve legale-----	0
2.dividende cuvenite actionarului majoritar Consiliul local Tulcea	191.839
3.alte rezerve-----	153.471

#### **4.5. EXECUTIA BUGETARA 2021**

Fata de prevederile din bugetul de venituri si cheltuieli aprobat pentru anul 2021 aprobat prin Hotararea Consiliului Local nr. 96 / 12.04.2021 situatia se prezinta astfel :

INDICATORI Mii lei	Prevederi buget an 2021	Realizat an 2021	Diferente	%
<b>I. VENITURI TOTALE</b>	15.556.850	16.376.510	+819.660	105,27
1.Venituri din exploatare	15.556.850	16.375.945	+819.095	105,27
2.Venituri financiare	0	565	+565	-
3.Venituri extraordinare	-	-	-	-
<b>II .CHELTUIELI TOTALE</b>	15.537.780	15.906.811	+369.031	102,38
1.Cheltuieli de exploatare din care :	15.435.780	15.864.317	+428.537	102,78
A-cheltuieli cu bunuri si servicii	5.220.730	5.627.110	+406.380	107,78
B.cheltuieli cu impozite,taxe si varsaminte asimilate	597.870	654.666	+56.796	109,50
C.cheltuieli cu personalul, din care:	8.806.350	8.864.882	+58.532	100,66
C0-cheltuieli de natura salariale	8.179.550	8.239.531	+59.981	100,73
C1-cheltuieli cu salariile	7.441.850	7.499.065	+57.215	100,77
C2-bonusuri	737.700	740.466	+2.766	100,37
C3-alte cheltuieli cu personalul, din care :	-	-	-	-
C4-cheltuieli aferente contractului de mandat si altor organe de conducere si control,comisii si comitete	264.800	263.394	-1.406	99,47
C5-cheltuieli cu asigurarile sociale si protectia sociala, fondurile speciale si	362.000	361.957	-43	99,99

alte obligatii legale				
D. alte cheltuieli de exploatare	810.830	717.659	-93.171	88,51
2.Cheltuieli financiare	102.000	42.495	-59.506	41,66
3. Cheltuieli extraordinare	-	-	-	-
III REZULTAT BRUT	19.070	469.699	+450.629	2.463,03
IV IMPOZIT PE PROFIT	6.700	86.021	+72.247	638,21
PROFITUL CONTABIL RAMAS DUPA DEDUCEREA IMPOZITULUI PE PROFIT	12.370	383.678	371.308	3.101,68

- venituri totale 16.376.510 lei realizata in procent de 105,27 %,
- cheltuieli totale suma de 15.906.811 lei, realizata in procent de 102,38 %.

#### 4.6.INVENTARIEREA PATRIMONIULUI

In conformitate cu prevederile Legii 82/1991 a contabilitatii republicata, si ale art.9 al Regulamentului de aplicare a Legii contabilitatii si OMF nr. 2861/2009 , inventarierea patrimoniului pe anul 2021 s-a desfasurat in baza Deciziei nr. 89/15.12.2021 emisa de Directorul General al unitatii.

Nu au fost stabilite diferente in plus sau in minus fata de datele din evidenta contabila.

### V. ACTIVITATEA OPERATIONALA A SC Servicii Publice SA Tulcea.

#### 5.1 Activitatea de productie si exploatare

In perioada 01.01.2021 si pana la 31.12.2021 , societatea a prestat in principal activitatile specifice fiecarui sezon :

- activitati de curatare a zapezii de pe caile publice si mentinerea acestora in stare de functionare pe perioada de iarna a trimestrului I urmare carora unitatea a inregistrat venituri in valoare de 424.508,36 lei

- activitati de pregatire si intretinere a spatiilor verzi (gazonare a suprafetelor deteriorate, plantare material floricol de vara . cosire iarba si curatare teren de buruieni, colectare gunoi si resturi vegetale, taiere mecanizata gard viu , udare suprafete, plantare in vase decorative etc ) urmare carora societatea a inregistrat venituri de 3.483.161,14 lei.

- activitati de taierie si corectii arbori de pe teritoriul municipiului Tulcea conform comenzilor UAT

De asemenea , Pe parcursul anului 2021, societatea si-a desfasurat permanent activitatile principale din care a inregistrat venituri astfel :

Nr. Crt	Denumire activitate	um	Cantitati 2021	Venit realizat lei 2021 lei
1	Colectare si transport deseuri menajere	tone	23.353,96	4.062.890,69
2	Intretinerea si igienizarea strazilor.			2.755.496,38
	Maturat manual .	mp	31.667.142,69	
	Maturat mecanizat	mp	36979985,25	
	Stropit carosabil	mp	8850209,60	
	Spalat carosabil trotuare	mp	128.690,00	
	Intretinere	mp	32.289.729,01	
3.	Ecarisaj			470.478,22
	Caini capturati	buc	594	
	Caini eutanasiati	buc	444	
	Caini adoptati/revendicati	buc	161	
	Caini aflati in adapost	buc	37	
4	Intretinere /reparatii exploatare fantani arteziene			690.587,72
5	Agenti economici			3.849.545,53
	Valorificare materiale reciclabile :			342.924,47
	Hartie si carton	kg	314,99	
	Sticla	kg	67,10	
	Pet	kg	179,62	
	Alte plastice	kg	27,43	

	DEE	kg	5,02	
6	Taxa aviz salubritate			113.601,91
7	Inchirieri utilaje			98,64
8	Venituri diverse			181.867,01
9	Subventii pentru exploatare			-
10	Alte venituri din exploatare			785,50
11	Venituri financiare			564,82

### **5.2. Activitatea de resurse umane :**

La data de 31.12.2021. personalul societatii este format din 142 persoane fata de 142 la inceput de an , in cursul anului 2021 fiind angajati pe perioada determinata 5 muncitori necalificati in vederea prestarii activitatilor sezoniere ale sectorului spatii verzi , aceste posturi fiind fundamentate si bugetate conform prevederilor legale prin BVC 2021. Cheltuielile cu personalul la data de 31.12.2021 au fost in valoare de 8.864.882 lei

### **5.3. Controlul intern managerial :**

Societatea este in curs de implementare a sistemului de control managerial intern prin elaborarea de proceduri proprii la nivelul compartimentelor din societate.

### **5.4. Activitatea juridica :**

**Aflat sub coordonarea directa a Directorului General** , serviciul juridic gestioneaza un numar de 1630 contracte active cu clientii , urmarind in permanenta creantele de incasat ;

Pentru recuperarea creantelor , serviciul juridic notifica lunar debitorii in vederea platii restantelor, s-au efectuat demersuri prin inaintarea a unui numar de 20 actiuni in judecata , somatii si notificari in vederea recuperarii sumelor datorate , s-au efectuat demersuri de inscriere la masa credala pentru societatile aflate sub incidenta Legii 85/2014 ;

De asemenea, serviciul juridic intocmeste contracte noi si incheie acte aditionale la contractele existente, se preocupa de intocmirea dosarelor pentru adoptii/revendicari caini, intocmeste rapoarte si proiecte de hotarari pentru aprobarea acestora in Consiliul Local Tulcea.

Serviciul juridic s-a preocupat continuu de organizarea de proceduri de achizitie conform Legii 98/2016 privind achizitiile publice., in vederea atribuirii contractelor de furnizare produse si prestari servicii necesare activitatii societatii cum ar fi carburant, reparatii, anvelope, asigurari, material floricol necesar, servicii taiere arbori etc. in vederea obtinerii de preturi cat mai mici si conditii avantajoase cu incadrarea in BVC aprobat pentru 2021.

### **5.5. Activitatea de management a Directorului General al SC Servicii Publice SA Tulcea**

1. Mentinerea continua a relatiei cu cetatenii , si preocupare continua pentru realizarea urmatoarelor deziderate :

- Imbunatatirea conditiilor de viata ale cetatenilor prin cresterea calitatii si eficientei serviciilor de management integrat al deseurilor.
- Cresterea satisfactiei cetatenilor privind intretinerea, si infrumusetarea spatiilor verzi existente pe raza municipiului Tulcea cat si popularea cu plante a spatiilor verzi a parcurilor si domeniilor publice..
- Cresterea satisfactiei cetatenilor privind salubritatea aleilor din cimitirele Eternitatea I si II si ale stadioanelor “Delta “ si “Cozma Zait “ Tulcea.
- Cresterea satisfactiei cetatenilor privind sistemul de gestionarea a cainilor fara stapan in municipiul Tulcea.
- Protejarea continua a mediului inconjurator si ilicit a sanatatii populatiei

2. Comunicare indeaproape cu forurile de conducere ale societatii , respectiv membrii Consiliului de Administratie cat si cu actionarii reprezentanti ai Consiliului Local si SC Energoterm SA .



3. Stabilitatea si motivarea angajatilor in vederea mentinerii unui climat organizational propice performantei si incurajarea spiritului de echipa.

In vederea indeplinirii obiectivelor strategice generale , Directorul General a participat la toate sedintele Consiliului de Administratie informand in permanenta despre activitatea operationala a intreprinderii, despre situatia financiara cat si despre probleme ce ar putea afecta performantele financiare ale acestei unitati.

Directorul General s-a preocupat a urmatoarelor obiective principale :

Initiere proiecte de Hotarari Consiliul Local :

- aprobare BVC pentru anul 2021
- aprobare contract de delegare a a gestiunii serviciului public de administrare a domeniului public și privat al U.A.T. Municipiul Tulcea privind activitatea de gestionare a câinilor fără stăpân prin atribuire directă nr. 4059/02.02.2021 aprobat prin Hotărârea Consiliului Local nr.25/28.01.2021 privind aprobarea atribuirii directe a gestiunii serviciului public de administrare a domeniului public și privat al municipiului Tulcea privind activitatea de gestionare și supraveghere a câinilor fără stăpân pe raza municipiului Tulcea ;
- aprobare tarife de colectare separata si transport separate al deseurilor biodegradabile pe razaun. Tulcea , a tarifului de colectare separata si transportul deseurilor de hartie, metal, plastic si sticla si modificarea contractului de delegare a a gestiunii prin concesiune a unor activități componente ale serviciului de salubritate a Municipiului Tulcea nr. 27039/56/16.09.2020, încheiat între Unitatea Administrativ-Teritorială Municipiul Tulcea și societatea Servicii Publice S.A.
- aprobarea rezultatelor determinarii compozitiei fizice a deseurilor municipal colectate de pe raza mun. Tulcea , realizata de societatea Green Knowleg SRL.
- modificarea tarifelor activitatii de salubritate si intretinere spatii verzi in Municipiul Tulcea aprobate prin Hotararea Consiliului Local nr.12/26.01.2017, modificate prin HCL 116/27.06.2019.
- aprobare contract cadru pentru acoperirea costurilor nete de gestionare a deseurilor din ambalaje din deseuri municipal care se va incheia cu OIREP.
- modificare si completarea contractului cadru pentru acoperire costurilor nete de gestionare a deseurilor de ambalaje din deseuri municipal care se va incheia cu organizatiile care implementeaza obligatiile pentru raspunderea extensa a producatorului.

De asemenea, unitatea a facut demersuri pentru :

- incheiere contracte cu Organizatii de implementare a raspunderii extinse a producatorilor; pentru acoperirea costurilor activitatii de colectare , transport , sortare deseuri selective;
- intocmire si aprobare program organizare a activitatii de prevenire si combatere a inzapezirii si poleiului pe timp friguros in municipiul Tulcea, in perioada noiembrie 2021-martie 2022.
- efectuarea auditului anual pentru adaptarea cerintelor privind certificatul ISO 9001 privind calitatea serviciilor.
- solictare avizare anuala a autorizatiei de mediu;
- administrare rampa Vararie deseuri inerte (moloz)

In perioada 01.01.2021-31.12.2021, societatea nu a incheiat acte juridice cu administratorii ori cu directorii , cu angajatii sau cu actionarii care detin controlul asupra societatii sau cu o societate controlata de acestia, conform prevederilor art.52 -53 din OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice cu modificarile aferente.

#### VI. Date privind executia contractului de mandat a Directorului General :

Director General	Perioada	Venituri	Cheltuieli	Rezultat Financiar
Gheorghiu Andrei-Aurel	01.01.2021-29.03.2021	3.160.897,89 lei	3.611.667,23 lei	- 450.769,34 lei
Stan Ionel	30.03.2021-	5.362.244,65 lei	5.536.639,07 lei	- 174.394,42 lei

	31.07.2021			
Holostencu Valeriu	01.08.2021- 31.12.2021	7.887.528,85 lei	6.878.687,13 lei	1.008.841,72 lei

## VII. INVESTITII

Unitatea a continuat procesul investitional , insa datorita anului atipic datorat pandemiei care a generat probleme financiare , s-au achizitionat in principal recipiente de colectare pentru populatie si agentii economici :

<b>MIJLOACE FIXE 2021</b>		
DENUMIRE MIJLOC FIX	NR BUC	VALOARE DE INVENTAR
LICENTA ANTIVIRUS ESET NOD32-REINNOIRE	1	1.542,02
MICROSOFT WINDOWS 10 PROFESSIONAL	1	873,94
MOTOCOASA FS360	1	3.361,35
MOTOCOASA FS240	1	2.680,68
GRUP SPALARE INTERPUMP WS201 CU TOTAL STOP	1	4.695,00
MATURATOARE MANUALA STRADALA MODEL 122	1	14.945,00
MATURATOARE MANUALA STRADALA MODEL 120		13.760,00
MOTOCOASA FS260C	1	2.814,29
MOTOCOASA FS260C	1	2.814,29
LAPTOP ACER ASPIRE 3 A317 CU PROCESOR CORE	1	3.025,20
<b>TOTAL</b>		<b>50.511,77</b>

<b>OBIECTE DE INVENTAR 2021</b>			
DENUMIRE OBIECT	CANT	PRET UNITAR	VALOARE TOTALA
CONTAINER 1100L	45	593	26685
CONTAINER 1100L	45	593	26685
CONTAINER 1100L	20	593	11860
CONTAINER 1100L	40	593	23720
EUROPUBELA 120L	10	107,5	1075
EUROPUBELA 240L	500	110	55000
MASINA TUNS GAZON	2	1840,34	3680,80
MASINA TUNS GAZON HUSVARNA	3	1840,34	5521,02
MOTOCOASA FS 235	1	1973,95	1973,95
<b>TOTAL</b>			<b>156.200,65</b>

## VIII.CONCLUZII

In concluzie, Directorul General al societatii impreuna cu personalul angajat si -a concentrat intreaga activitate in vederea realizarii scopurilor urmarind :

Acoperirea in proportie cat mai mare a serviciilor de salubritate in aria de operare a municipiului Tulcea.

Cresterea veniturilor si recuperarea pierderilor de pe semestrul I in vederea obtinerii de profit la sfarsitul anului.

Intretinerea si salubritatea spatiilor verzi de pe teritoriul municipiului si plantarea materialului dendricol .

Plata datoriilor la furnizori si efectuarea de demersuri continue pentru recuperarea creantelor de la clienti

Organizarea procesului de achizitii al unitatii conform prevederilor legale si in mod cat mai transparent.

Pregatirea activitatii de iarna.

Extinderea colectarii selective a deseurilor , transportul si sortarea acestora in vederea obtinerii de venituri.

Continuarea procesului investitional.

Directorul General a vizat prin intreaga sa activitate , intelegerea si satisfacerea necesitatilor prezente si viitoare, precum si rezolvarea asteptarilor clientilor si utilizatorilor actuali si potentiali.

Din analiza activitatii desfasurate in cursul anului 2021, activitate monitorizata de Consiliul de Administratie , se desprinde faptul ca societatea se caracterizeaza printr-o buna lichiditate si solvabilitate

Consiliul de administratie a SC Servicii Publice SA Tulcea

Presedinte : Tabacaru George Adrian

Membri : Pascale Rodica

Potgornai Ecaterina Lucica

Bibu Nicolae-Florin

Naciadis Daniel