

SC SERVICII PUBLICE SA
(Operator licențiat A.N.R.S.C. prin LICENȚA nr. 3574/ 01.02.2016)

TULCEA – str. Mahmudiei, nr. 17, tel. / fax : 0240/515541 ; 515546
Cod Unic de Înregistrare : 22618640 ; Atribut fiscal : RO
Nr. de ordine în Registrul Comerțului : J36 / 591 / 23.10.2007
Cont : RO13BRDE370SV12152433700 B.R.D. – Groupe Société Générale S.A. – TULCEA
Cont Trezoreria Tulcea : RO52TREZ6415069XXX002984

Adunarea Generala a Actionarilor
Matei Selda Georgiana
Basca Nicusor Liviu
Marin Cezar

RAPORT DE GESTIUNE
A CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE
PRIVIND ADMINISTRAREA S.C. SERVICII PUBLICE S.A.
PE ANUL 2018

S.C. SERVICII PUBLICE S.A TULCEA infiintata in baza H.C.L. nr. 195 / 2007 si H.C.L. nr. 264 / 2007 prin reorganizarea DIRECTIEI SERVICII PUBLICE si-a desfasurat activitatea in anul 2018 conform statutului propriu cu respectarea obiectului de activitate, respectiv :

- Activitati si servicii de salubritate stradala si spatii verzi,
- Colectarea deseurilor nepericuloase,
- Gestionarea animalelor fara stapan,
- Alte activitati de curatenie, recuperarea materialelor reciclabile sortate,
- Alte activitati si servicii n.c.a.

In conformitate cu prevederile statutului, situatia financiara a societatii a fost verificata conform contract nr 1837/ 03.05.2016 de Auditor SC GALF CONTAUDIT SRL, care a efectuat verificarea situatia financiara anuala, bilant la data de 31.12.2018, a contului de profit si pierdere, date informative la data de 31.12.2018 si anexele intocmite pentru anul 2017 conform cu standardele Internationale de audit financiar adoptate integral de Camera Auditorilor Financiari din Romania / ISA si Ordinul 1802/30.12.2014 emis de Ministerul Finantelor Publice din Romania / Standardele Internationale de Raportare Financiara, incluzand Standardele Internationale de Contabilitate si Interpretarile emise de Consiliul pentru Standardele Internationale de Contabilitate (" IFRS ").

Raspunderea asupra realitatii si exactitatii datelor cu privire la situatia patrimoniului si realizarii indicatorilor economico-financiari raportati prin situatiile financiare anuale o poarta Directorul General al societatii si Contabil Sef.

La baza intocmirii bilantului au stat datele din balanta de verificare a conturilor sintetice incheiata la data de 31.12.2018, puse de acord cu soldurile din balanta conturilor analitice, incheiata dupa inregistrarea tuturor documentelor financiar- contabile aferente perioadei de raportare.

Din analiza datelor din bilantul contabil incheiat la data de 31.12.2018, rezulta urmatoarea situatie a evolutiei patrimoniului :

INDICATORI	SOLD		DIFERENTE	lei
	01.01.2018	31.12.2018		%

I	Total activ net, din care:	3.983.140	4.137.383	+154.843	104,00
A.	Active immobilizate	1.801.637	2.297.406	+495.769	127,52
B.	Active circulante	3.676.201	3.459.672	-216.529	94,11
	- stocuri	181.787	274.618	+92.831	159,86
	- creante	984.924	1.274.583	+289.659	129,41
	- disponibil in casa si conturi la banci	2.509.490	1.910.471	-599.019	76,13
C.	Cheltuieli inregistrate in avans	1.812	5.015	+3.203	276,77
D.	Datorii : sumele ce trebuie platite intr-o perioada de pana la un an	584.026	845.830	+261.804	144,83
E.	Active circulante nete / datorii curente nete	3.093.987	2.618.857	-475.130	84,65
F.	Total active minus datorii curente	4.895.624	4.916.263	20.639	100,43
G.	Datorii : sumele care trebuie platite intr-o perioada mai mare de 1 an	658.177	570.979	-87.198	86,76
H.	Provizioane	254.307	207.901	-87.198	81,76
I.	Venituri inregistrate in avans	-	-	-	-
II	Total pasiv, din care :	3.983.140	4.137.383	+154.243	104,00
J.	Capital si rezerve	2.619.100	3.301.121	+682.021	126,04
1.	Capital subscris varsat	693.200	693.200	0	100,00
2.	Rezerve	1.925.900	2.607.921	+682.021	135,42
3.	Profitul sau pierderea reportata	-	20.861	20.861	-
4.	Rezultatul exercitiului	1.370.056	815.401	-555.655	59,45
	- Sold debitor	-	-	-	-
	- Sold creditor	1.370.056	815.401	-555.655	59,45
5.	Repartizarea profitului	6.016	-	-	-
6.	Capitaluri proprii	3.983.140	4.137.383	+154.243	104,00

La data de 31.12.2018 societatea detine active immobilizate nete in suma de 2.297.406 lei, fata de finele anului 2017 de 1.801.637 lei , se constata cresterea acestora cu 27,52% respectiv 495.769 lei .
Cresterea se datoreaza investitiilor in mijloace fixe in cursul anului 2018.

In ceea ce priveste evolutia activelor circulante se constata :

- Diminuarea pe total a activelor circulante cu 5,89% datorita scaderii disponibilului in casa si conturi la banci cu 5,89 % respectiv 216.529 lei.

Creantele inregistrate de societate la data de 31.12.2018 sunt in valoare de 1.274.583 lei fata de 984.924 lei inregistrate la data de 31.12.2017, se constata cresterea acestora cu 29,41% respectiv 289.659 lei

La data de 31.12.2018 creantele se compun din :

- Clienti de incasat in suma de = 936.138,00 lei
- Factura UAT Tulcea- taxa habitat = 217.236,50 lei
- Facturi emise catre agenti economici = 337.890,49 lei
- Factura UAT Tulcea – activitate salubritate = 81.417,84 lei
- Factura UAT Tulcea – activitate ecarisaj = 14.348,25 lei

- Facturi emise pentru activitati diverse = 221.353,53 lei
- Facturi emise pentru majorari de intarziere = 14.376,13 lei
- Factura UAT Tulcea activitate fantani arteziene = 35.835,79 lei
- Clienti incerti = 13.679,65 lei
- Clienti facturi de intocmit = 186.778,00 lei

Facturi de intocmit :

- Situatii de lucrari zone verzi nov.2018 = 81.106,54 lei
- Situatii de lucrari zone verzi dec. 2018 = 68.631.84 lei
- Situatii lucrari activitate de iarna mecanizat dec.2018 = 37.039,89 lei
- Furnizori debitori in suma de = 3.137 lei
- Avans salarii in suma de = 37.448 lei
- Impozit pe profit de recuperat = 50.157 lei
- Creante in legatura cu bas = 60.925 lei

Creantele sunt evaluate la valoarea lor nominala.

Creante restante la data de 31.12.2018, care nu au fost incasate la termenele prevazute in contractele comerciale sunt in valoare de 382.964 lei, din care :

- Creante restante de la entitati din sectorul de stat in suma de 7 lei,
- Creante restante de la entitati din sectorul privat in suma de 382.957 lei.

Cheltuieli inregistrate in avans, la finele exercitiului financiar 2018 , prezinta sold in valoare de 5.015 lei.

Datoriile inregistrate de societate la data de 31.12.2018 sunt in valoare de 1.416.809 lei fata de 31.12.2017 – 1.496.510 lei, se constata diminuarea acestora cu 5 % - respectiv 79.701 lei.

Datorii : sumele care trebuie platite intr-o perioada de pana la un an sunt in suma de 845.830 lei.

Ele reprezinta :

- datorii catre furnizori curenti in valoare de = 192.663 lei
- datorii in legatura cu personalul in valoare de = 198.561 lei
- datorii in legatura cu bugetul asigurarilor sociale in valoare de = 237.521 lei
- datorii fiscale in legatura cu bugetul statului in valoare de = 197.525 lei
- creditori diversi in valoare de = 19.560 lei

Datorii : sumele care trebuie platite intr-o perioada mai mare de un an sunt in suma de 570.979lei.

Provizioanele la data de 31.12.2018 sunt in suma de 207.901lei si se compun din :

- provizioane in legatura cu personalul in suma de = 98.140 lei
- provizioane participarea salariatilor la profit = 90.600 lei
- provizioane privind creante neincasate in suma de = 19.161 lei

CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE

lei

	INDICATORI	31.12.2017	31.12.2018	Diferente	%
1	Venituri din exploatare	14.395.687	15.556.107	+1.160.420	108,06
2	Cifra de afaceri	14.385.844	15.544.116	+1.158.272	108,06
3	Alte venituri din expoatare	9.843	11.991	+2.148	121,83
4	Cheltuieli de exploatare	12.710.689	14.537.932	+1.827.243	114,38
5	Rezultatul din exploatare (+)	1.684.998	1.018.175	-666.830	61,00
6	Venituri financiare	7.236	923	-63,13	12,76
7	Cheltuieli financiare	1.404	25.274	+23.870	1800,15
8	Rezultatul financiar (-)	+5.832	-24351	-18.519	
9	Venituri totale	14.402.923	15.557.030	+1.154.107	108,02

10	Cheltuii totale	12.712.093	14.563.206	+1.851.113	114,57
11	Rezultatul brut al exercitiului financiar	1.690.830	993.824	-697.006	58,78
12	Impozit pe profit	320.774	178.423	-142.351	55,63
13	Rezultatul net al exercitiului financiar - profit	1.370.056	815.401	-554.655	59,52

Din analiza contului de profit si pierdere 2017-2018 rezulta :

- veniturile totale cresc cu 8.02 %
- cheltuielile totale cresc cu 14,57 %, ceea ce a condus la realizarea unui rezultat brut pozitiv in suma de 993.824 lei.

Fata de prevederile din bugetul de venituri si cheltuieli situatia se prezinta astfel :

Mii lei

INDICATORI	Prevederi buget an 2018	Realizat an 2018	Diferente	%
I. VENITURI TOTALE	15.320,02	15.557,03	237,01	101,55
1.Venituri din exploatare	15.316,02	15.556,12	240,10	101,57
2.Venituri financiare	4,00	0,91	-3,09	22,75
3.Venituri extraordinare	-	-	-	-
II .CHELTUIELI TOTALE	14.777,69	14.563,25	-214,44	98,55
1.Cheltuieli de exploatare din care :	14.742,69	14.537,98	-204,71	98,61
A-cheltuieli cu bunuri si servicii	5.875,80	5.745,13	-130,67	97,78
B.cheltuieli cu impozite,taxe si varsaminte asimilate	376,55	269,50	-107,05	71,57
C.cheltuieli cu personalul, din care:	8.093,99	7.890,14	-203,85	97,49
C0-cheltuieli de natura salariala	7.90,92	7.257,79	-133,13	98,21
C1-cheltuieli cu salariile	6.768,31	6.652,46	-115,83	98,29
C2-bonusuri	622,61	605,33	-17,28	97,23
C3-alte cheltuieli cu personalul, din care :	25,43	25,43	-	100,00
C4-cheltuieli aferente contractului de mandat si altor organe de conducere si control,comisii si comitete	364,78	294,06	-70,72	80,62
C5-cheltuieli cu asigurarile sociale si protectia sociala, fondurile speciale si alte obligatii legale	312,86	312,86	-	100,00
D. alte cheltuieli de exploatare	396,35	633,21	236,86	160,00
2.Cheltuieli financiare	35,00	27,21	-7,79	77,75
3. Cheltuieli extraordinare	-	-	-	-
III REZULTAT BRUT	542,33	993,83	451,49	183,25
IV IMPOZIT PE PROFIT	96,17	178,42	82,25	185,53
PROFITUL CONTABIL RAMAS DUPA DEDUCEREA IMPOZITULUI PE PROFIT	446,16	815,40	369,22	182,76

Bugetul de venituri si cheltuieli aferent anului 2018 a fost aprobat prin Hotararea Consiliului Local nr.23 / 16.02.2018 .

- venituri totale suma de 15.557,03 mii lei realizata in procent de 101,55 %,
- cheltuieli totale suma de 14.563,25 mii lei, realizata in procent de 98,55 %.

Repartizarea profitului net realizat

Destinatia	Lei (RON)
Profit net de repartizat la 31.12.2018	906.001
Repartizarea profitului pentru: <i>rezerve legale</i>	0
Dividende cuvenite actionarului majoritar Consiliul Local Tulcea 50%	453.000
Dividende cuvenite actionarului majoritar Consiliul Local Tulcea cf. art.43 din OG 114/2018 privind instituirea unor masuri in domeniul investitiilor publice si a unor masuri fiscal bugetare.	126.840
Participarea salariatilor la profitul din anul 2018 in cuantum de 10% din profitul net realizat.	90.600
Alte rezerve constituite ca surse proprii de finantare	235.561

Inventarierea patrimoniului

In conformitate cu prevederile Legii 82/1991 a contabilitatii republicata, art.9 al Regulamentului de aplicare a Legii contabilitatii si OMF nr. 2861/2009 , inventarierea patrimoniului pe anul 2018 s-a desfasurat in baza Deciziei nr. 56/12.12.2018 emisa de Directorul General al unitatii.

Nu au fost stabilite diferente in plus sau in minus fara de datele din evidenta contabila.

Date privind executia contractelor de mandat :

Director General – Gheorghiu Andrei Aurel numit prin Decizia CA nr.3/29.03.2017 in conformitate cu OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa, sa conduca , sa organizeze si sa gestioneze activitatea societatii potrivit legii si actului de infiintare.

Casian Feodor - contabil sef cu viza CFP.

INDICATORI DE PERFORMANTA FINANCIARI SI NEFINANCIARI PENTRU DIRECTORUL GENERAL

Stabiliti prin Hot CA nr.7/07.08.2017 in scopul cresterii eficientei economice si stabilitatii financiare a unitatii

Categoria indicatorilor	ICP	Explicatie	Propunere AN 2018	Realizat AN 2018	Coefficient de ponderare stabilit	Grad de indeplinire coeficient de ponderare obtinut
1.Flux de numerar	Viteza de rotatie a creantelor	Rata la care o întreprindere publică își colectează creanțele. Formula: (Vânzări nete de creditare)/(Creanțe medii) = (Viteza de rotație a creanțelor)	min 15	16,61	0,15	0,16
	Rata datoriilor catre furnizori	Arată suma de bani pe care o întreprindere publică o datorează furnizorilor săi. (Suma de bani reprezentand datoriile, sa nu depaseasca 25% din totalul chelt. de exploatare	max 25%	10,56,%	0,10	0,24
2.Cost	Cheltuieli anuale medii pentru a servi un singur client	Reprezinta suma medie necesara pentru a servi un singur client. Formula: (Cheltuieli totale) / (Clienti totali) = (Cheltuieli anuale medii pentru a servi un singur client)	11.500	8.385,06	0,15	0,20
3.Datorie	Lichiditate generala	Măsoară capacitatea unei întreprinderi publice a-și plăti toate datoriile într-o anumită perioadă de timp. Formula: (Active curente) / (Pasive curente) = (Lichiditatea generală)	>2	4,09	0,15	0,30

4.Profitabilitatea	ROA Rentabilitatea activelor	Indica cat de profitabila este o intreprindere publica in raport cu totalul activelor sale. Entitatea se afla in intervalul de siguranta , respectiv la fiecare un leu investit in active. Formula venit net/(Total active) = (ROA)	>20	14,17	0,10	0,07
5.Venituri	Utilizarea activelor	Totalul veniturilor obtinute raportat la totalul de active detinute de o intreprindere publica Formula: (Venituri totale) / (Total active)/nr.zile*1000 = (Utilizarea activelor)	min.5	7,47	0,10	0,14
6. Calitatea serviciilor	Calitatea serviciilor	Executarea serviciilor la termene : - Colectarea si transportul deseurilor municipale; - Sortarea deseurilor municipale; - maturatul, spalatul, stropirea si intretinerea cailor publice; -curatarea si transportul zapezii de pe caile publice si mentinerea in functiune a acestora pe timp de polei sau de inghet; colectarea cadavrelor animalelor de pe domeniul public si predarea acestora unitatilor de ecarisaj; colectarea, transportul, depozitarea si valorificarea deseurilor voluminoase provenite de la populatie, institutii publice si agenti economici, neasimilabile celor menajere(mobilier, deseuri de ecchipamente electrice si electronica etc); -colectarea, transportul si neutralizarea deseurilor animaliere provenite din gospodariile populatiei; colectarea, transportul si depozitarea deseurilor rezultate din activitati de constructii si demolari; salubritatea si intretinerea spatiilor verzi ale parcurilor din municipiul Tulcea, ale stadioanelor,, Delta” si “ Cozma Zit”si ale cimitirelor Ecaterina I si II; - Intretinerea fantanilor arteziene din municipiul Tulcea; - Salubritatea aleilor din municipiul Tulcea, ale stadioanelor,, Delta” si “ Cozma Zit”si ale cimitirelor Ecaterina I si II;	Asigurarea continuitatii activitatii; Asigurarea conditiilor optime desfasurarii activitatii.		0,10	0,10
7. Satisfactia clientilor	Satisfactia clientilor	Modul de rezolvare a scrisorilor, sesizarilor si reclamatiiilor venite din partea clientilor Formula: (Nr.sesizari si reclamatii la	min 90%	90,00%	0,15	0,15

		care s-a raspuns/Nr. Total de sesizari si reclamatii)*100		
TOTAL			1,00	

1. Flux de numerar:

-Viteza de rotatie a creantelor = $\frac{\text{Vânzări nete de creditare/Creațe medii}}{\text{Sold mediu creante neincasate}} = \frac{\text{Cifra de afaceri}}{\text{Sold mediu creante neincasate}}$
 $15.544.115,89 / 936.138,18 = 16,61$

-Rata datoriilor catre furnizori = $\frac{\text{Total datorii}}{\text{Total cheltuieli de exploatare}} = \frac{1.534.110,81}{14.537.932} \times 100 = 11,00\% \text{ } 10,56$

2. Cost - Cheltuieli anuale medii pentru a servi un singur client = $\frac{\text{Cheltuieli totale}}{\text{Clienti totali}}$

$14.563.206 / 1726 = 8.437,55$

3. Datorie - Lichiditate generala = $\frac{\text{Active curente}}{\text{Pasive curente}} = \frac{3.459.672,26}{845.830,41} = 4,09$

4. Profitabilitate – Rentabilitatea activelor = $\frac{\text{Venit net}}{\text{Total active}} = \frac{815.401}{5.757.078} \times 100 = 14,17$

5. Utilizarea activelor = $\frac{\text{Venituri totale}}{\text{Total active}/\text{nr.zile}} \times 1000 = \frac{15.694.036}{5.757.078 / 365} \times 1000 = 7,47$

6. Calitatea serviciilor = Asigurarea continuitatii activitatii
 Activitatea nu a fost intrerupta; Nu au existat sanctiuni.

7. Satisfactia clientilor = $\frac{\text{Nr.sesizari si reclamatii la care s-a raspuns}}{\text{Nr. Total de sesizari si reclamatii}} \times 100 = \frac{423}{470} \times 100 = 90,00\%$

Consiliul de administratie

Presedinte : Potgornai Ecaterina Lucica

Membri : Pascale Rodica

Gudu Michael

Munteanu Alexandru Dan

Tarnacop Cosmin

Aprobat,
Adunarea Generală a Actionarilor

DISTRIBUIREA PROFITULUI REALIZAT
IN EXERCITIUL FINANCIAR 2018



Repartizarile de mai jos au fost facute de societate si au fost cuprinse in situatiile financiare anuale la 31.12.2017, conform reglementarilor in vigoare privind repartizarile obligatorii, care se fac conform Ordonantei 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome cat si Legii . 31/1990 privind societatile republicata, cu modificarile si completarile la zi.
Consiliul de Administratie al societatii propune si recomanda adunarii generale a actionarilor sa aprobe ca profitul net de la 31.12.2018, in suma de 906.001 lei sa fie repartizat pe destinatiile urmatoare:

Destinatia	Lei (RON)
Profit net de repartizat la 31.12.2018	906.001
Repartizarea profitului pentru: <i>rezerve legale</i>	0
Dividende convenite actionarului majoritar Consiliul Local Tulcea	453.000
Participarea salariatilor la profitul din anul 2018 in cuantum de 10% din profitul net realizat.	90.600
Alte rezerve constituite ca surse proprii de finantare	362.401

In privinta sumelor repartizate facem urmatoarele precizari :

1. Sumele repartizate la rezerva legala sunt determinate in baza prevederilor art. 183 din Legea nr. 31/1990 potrivit carora *“din profitul societatii se va prelua, in fiecare an, cel putin 5% pentru formarea fondului de rezerva, pana ce acesta atinge minimum a cincea parte din capitalul social”* coroborat cu art.1 alin (a) din Ordonanta 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome

Suma alocata la rezerva legala a fost preluata la inchiderea exercitiului financiar, reprezentand repartizare obligatorie in cuantum de 0 lei deoarece rezerva legala a fost constituita.

2. Dividende convenite actionarului majoritar determinate in baza art.1 lit. f) din Ordonanta 64/2001 respectiv *“ minimum 50% vărsăminte la bugetul de stat sau local, în cazul regiilor autonome, ori dividende, în cazul societăților naționale, companiilor naționale și societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat ”;*

Suma alocata ca dividende Consiliului Local este de 453.000 lei.

In conformitate cu prevederile din O.G. nr. 64/2001, art.1 alin (3) : *“Prin derogare de la prevederile art. 67 alin. (2) din Legea nr. 31/1990 privind societățile comerciale, republicată, cu modificările și completările ulterioare, societățile naționale, companiile naționale și societățile la care statul ori o unitate administrativ-teritorială este acționar unic, majoritar sau la care deține controlul au obligația să vireze dividendele convenite acționarilor în termen de 60 de zile de la termenul prevăzut de lege pentru depunerea situațiilor financiare anuale”.*

3. Participarea salariatilor la profit in conformitate cu art.1 alin. e) *“ participarea salariaților la profit; -societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și regiile autonome care s-au angajat și au stabilit prin bugetele de venituri și cheltuieli obligația de participare la profit, ca urmare a serviciilor angajaților lor în relație cu acestea, pot acorda aceste drepturi în limita a 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de bază mediu lunar realizat la nivelul agentului economic, în exercițiul financiar de referință;”*

Suma alocata pentru participarea salariatilor la profit este de 90.600 lei.

4. Sumele ramase de repartizat din profit, dupa repartizarile pe destinatiile prevazute la art. 1 alin. 1 lit. a) - f) din O.G. nr. 64/2001, urmeaza sa fie repartizate sub forma de surse proprii de finantare (alte rezerve).

Suma alocata pentru rezerve constituite ca surse proprii de finantare este de 362.401 lei.

CONSILIUL DE ADMINISTRATIE

Presedinte

Potgornai Ecaterina Lucica



**CALCULUL GRADULUI DE INDEPLINIRE
A OBIECTIVELOR SI CRITERIILOR DE PERFORMANTA A CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE PE ANUL 2018**

Nr. crt.	Obiective de performanta	Criterii de performanta	Indicatori rezultate	Modalitate de indeplinire	Coef. ponderare	Grad de indeplinire ponderat a obiectivelor
1.	Respectarea contractului de delegare a gestiunii serviciilor publice de salubritate nr. 1135/2008 aprobat prin HCL nr. 353/2007 si contractului de delegare a gestiunii serviciilor publice de administrare a domeniului public si privat al Municipiului Tulcea nr. 1617/05.04.2011 aprobat prin HCL nr. 244/2010	-Exploatarea a eficienta bunurilor din patrimoniul societatii si a celor preluate de la concedent. - Realizarea indicatorilor de performanta stabiliti de Consiliul Local, privind serviciile prestate	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Asigurarea intretinerii/reparatiilor bunurilor din patrimoniul societatii si a celor preluate ▪ Propuneri de casare a bunurilor scoase din uz. ▪ Organizare inventariere anuala ▪ Plata redeventelor ▪ Indeplinire indicatori de performanta stabiliti de Consiliul Local (Anexa 1). 	<ul style="list-style-type: none"> - Prevederi privind ch. reparatiile = 900.000 lei Realizat ch. Cu reparatiile = 864.524 lei. - Propunere casare mijloace fixe si obiecte de inventar Nr.444/28.01.2019. - Decizie inventariere nr.56 / 12.12.2018. - Redeventa achitata in anul 2018 = 295.252 lei 	0.3	0.3
2.	Asigurarea continuitatii serviciului public de salubritate si intretinere spatii verzi	-Asigurarea resurselor umane, financiare si materiale necesare ptr. efectuarea serviciilor	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Stabilirea in permanenta a necesarului de personal pentru derularea noilor procese de productie si mentenanță, în condiții de eficiență și eficacitate, asigurând parametrii normali de funcționare ai sistemelor colectare și 	<ul style="list-style-type: none"> CA (BVC) = 15.320.020 LEI CA (REALIZAT) = 15.544.116 LEI 	0.2	0.2

		<p>intretinere spatii verzi.</p> <ul style="list-style-type: none"> Intocmire plan de perfectionare profesionala a salariatilor; Realizarea cifrei de afaceri din BVC aprobat Incadrarea cheltuielilor in BVC aprobat 	<p>Ch. cu pregatirea profesionala BVC = 29.000 lei Realizat = 28.705 lei Ch. bvc = 14.777.690 Ch.realizat bvc = 15.557.030</p>	
3.	Mentinerea profitabilitatii societatii	<p>Obtinerea de profit Anual</p> <ul style="list-style-type: none"> Realizarea anuala a Profitului brut \geq decat profitul brut prevazut in BVC 	<ul style="list-style-type: none"> Profit brut realizat 906.001 lei > 446.160 lei prevazut in bvc 	0.3
4.	Continuarea procesului investitional	<p>-Modernizarea bazei logistice de prestare a serviciilor</p> <ul style="list-style-type: none"> Elaborarea anuala a planului de investitii Realizarea in proportie de cel putin 75 % a investitiilor propuse, fata de programele aprobate 	<ul style="list-style-type: none"> Anexa nr. 4 la HCL nr.23/16.02.2018 Investitii prevazute in bvc = 3.582.130 Investitii realizate = 1.381.050 	0.2

APROBAT,

Intocmit,

Consiliul de Administratie

Presedinte : Potgornai Ecaterina Lucica

Membri : Pascale Rodica

Gudu Michael

Munteanu Alexandru Dan

Tarnacop Cosmin

Adunarea Generala a Actionarilor

Matei Selda Georgiana

Marin Cezar

Basca Nicusor Liviu